

2023年3月期第3四半期 決算補足説明資料

2023年2月13日(月)

株式会社コメ兵ホールディングス

証券コード：2780（東証スタンダード・名証メイン）

コーポレート本部 I R・広報部

T E L （052） 249-5366

目 次

1. 2023年3月期第3四半期 業績	P. 2
2. 2023年3月期第3四半期 取り組み	P. 19
3. 参考資料	P. 32

1. 2023年3月期第3四半期 業績

2. 2023年3月期第3四半期 取り組み

3. 参考資料

2023年3月期第3四半期累計 決算サマリー

ブランド・ファッション事業

売上高	営業利益	個人買取額
58,853 百万円 (前年同期比 126.9%)	3,371 百万円 (同 155.3%)	33,344 百万円 (同 137.3%)

P13.参照

増収増益を達成

P22-23.参照

既存店の好調、新規出店、買取イベント等により個人買取が好調

P14,24.参照

個人買取の好調に伴い、法人販売も好調に推移

P20.参照

買取専門店の33店舗(うちFC14店舗)、BRAND OFF旗艦店を1店舗移転、
海外店舗3店舗を出店



BRAND OFF 銀座本店がリニューアルオープン



海外に3店舗オープン (左：タイ、右：上海)



タイヤ・ホイール事業

売上高	営業利益
3,807 百万円 (前年同期比111.3%)	296 百万円 (同 170.8%)

P13,30.参照

- ・増収増益を達成
- ・冬用タイヤの売上高が前年同期比109%と順調に推移し、
値上げ等による単価上昇で利益率も向上
- ・クラフトの50周年企画が好調
新規カスタムユーザーの獲得に伴い、客単価上昇



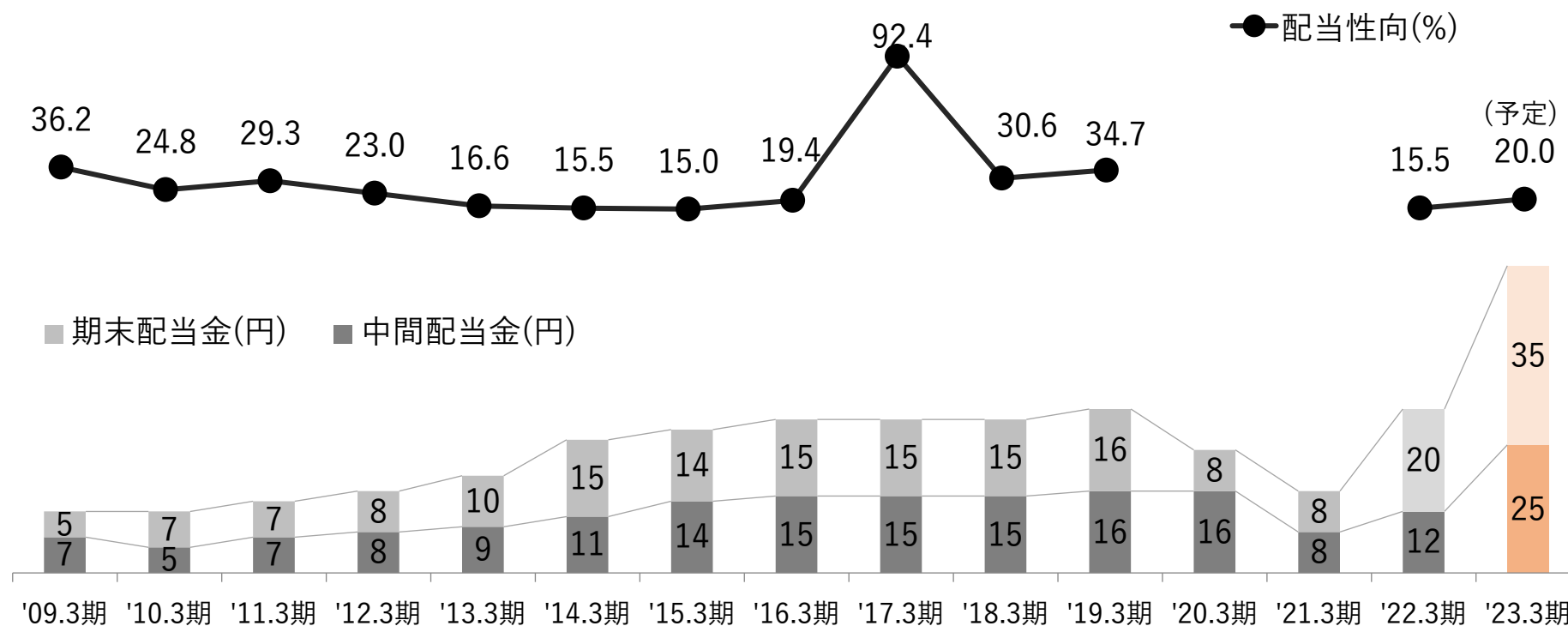
2023年3月期 通期業績・配当予想の修正

	(百万円)	売上高	営業利益	経常利益	親会社株主に 帰属する 当期純利益	1株当たり 当期純利益
	前回発表予想	82,500	4,350	4,350	2,830	258.30
通期	今回修正予想	85,000	4,780	5,040	3,280	299.37
業績	増減額	2,500	430	690	450	—
	増減率	3.0%	9.9%	15.9%	15.9%	—

	(円)	中間配当金	期末配当金	年間配当金	配当性向
	前回発表予想	25	25	50	19.4%
配当金	今回修正予想	25	35	60	20.0%

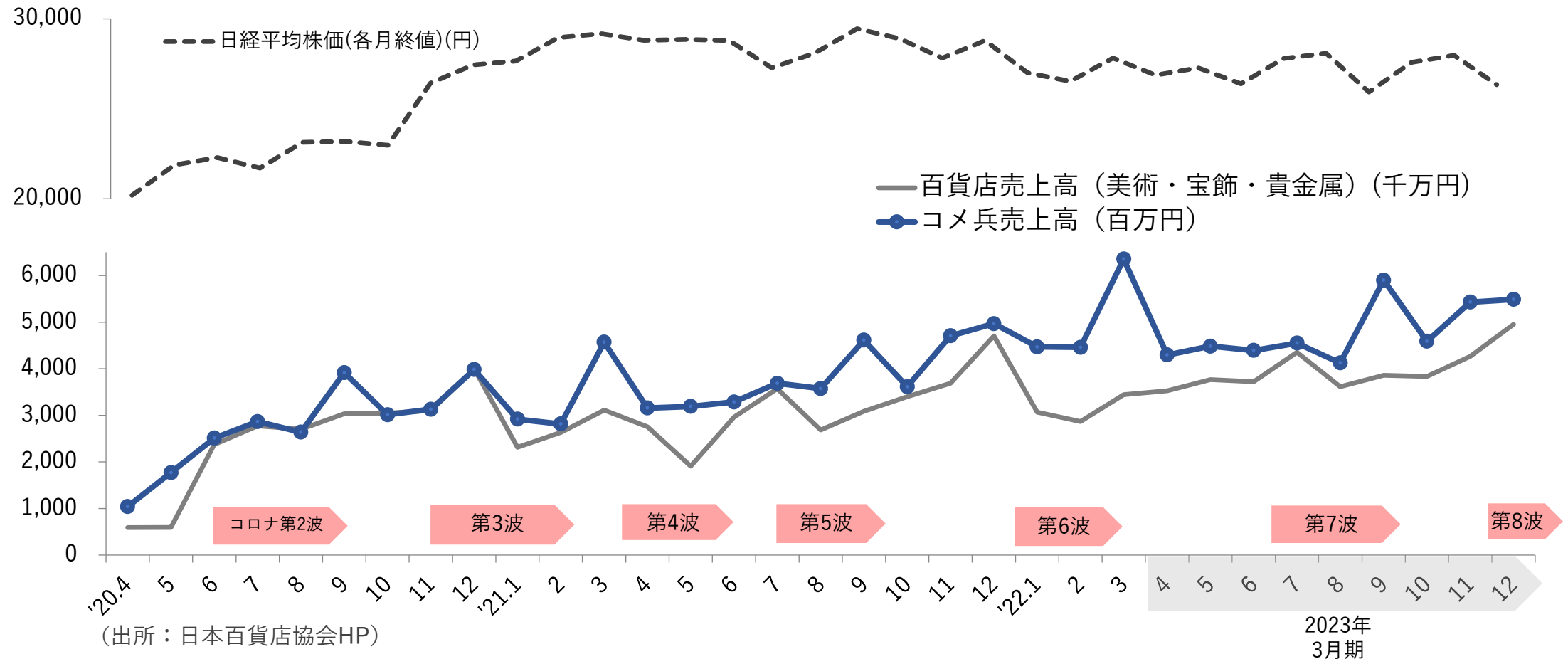
株主還元

2023年3月期の利益予測水準等を勘案し、年間配当金を50円から60円に増配修正
収益やキャッシュフローの状況に応じて、安定的な配当の継続を目指す



景気動向

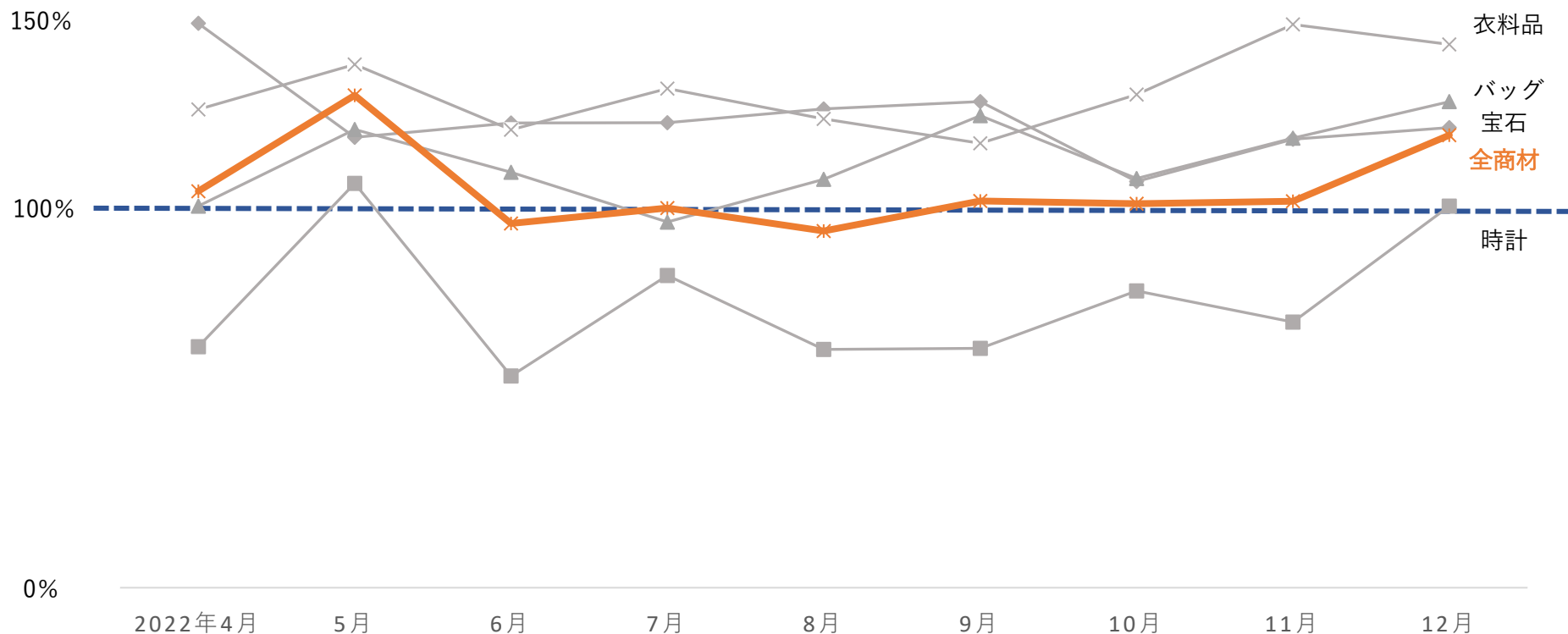
百貨店と同様に高額品需要が堅調に推移している。
コメ兵の売上高に占める免税比率が10月以降、月ごとに上昇傾向（2022年12月は9.5%）



商材別の平均買取客単価推移（KOMEHYO）

相場の変動に合わせた買取価格コントロールにより、時計の客単価前年同月比は低調。
1Qは宝石・貴金属、2Qはバッグと衣料品、3Qは衣料品が好調に推移したことで、
全商材での買取客単価は前年と同程度の実績。

（前年同月比）



損益計算書の概況

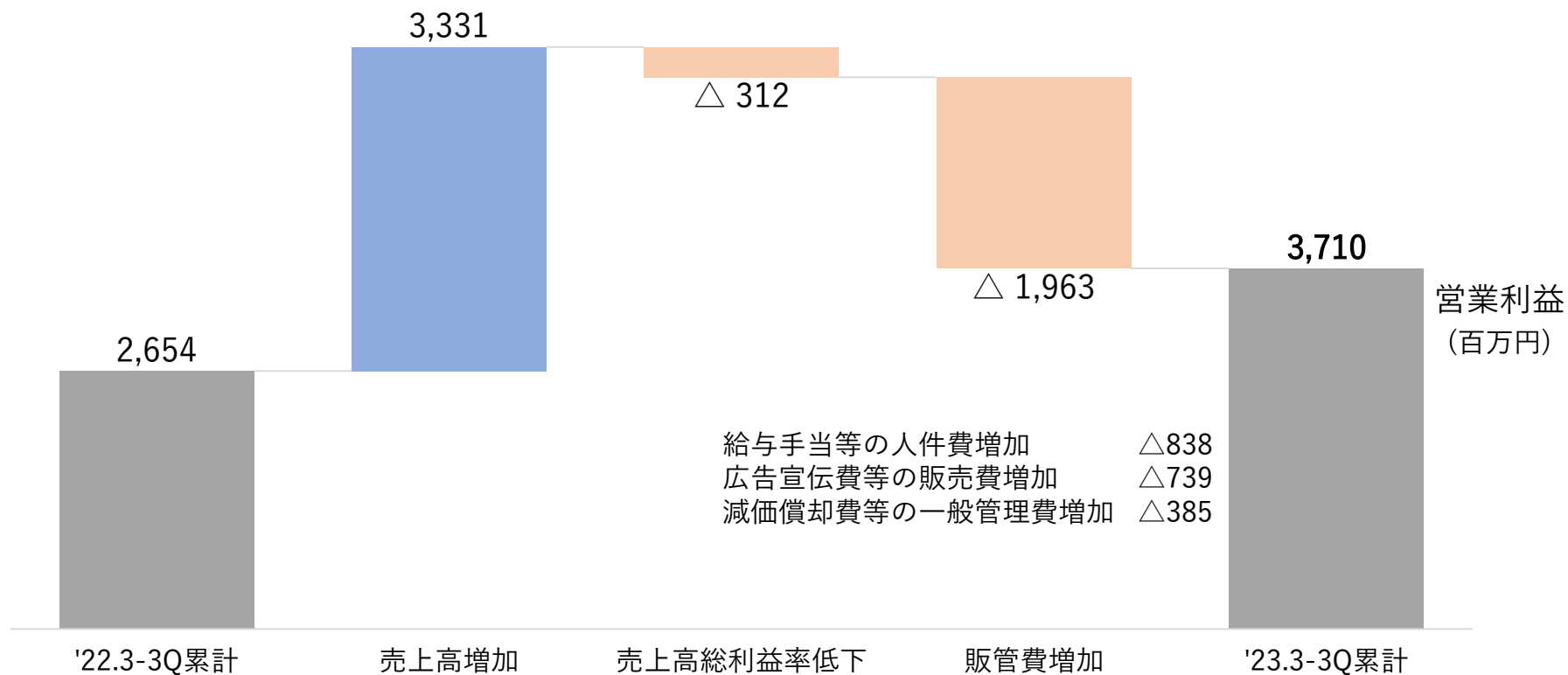
売上高、各利益とも過去最高

(百万円)	'23.3-1Q	前年同期比	'23.3-2Q	前年同期比	'23.3-3Q	前年同期比	'23.3-3Q累計	前年同期比	3Q累計 計画進捗率※
売上高	18,753	132.4%	20,466	124.2%	23,475	122.0%	62,696	125.7%	73.8%
売上総利益	4,717	118.4%	5,092	120.8%	6,476	127.8%	16,287	122.8%	—
売上総利益率	25.2%	△2.9pt	24.9%	△0.7pt	27.6%	+1.3pt	26.0%	△0.6pt	—
販売費及び 一般管理費	3,978	114.4%	4,088	113.1%	4,510	128.0%	12,576	118.5%	—
営業利益	739	145.3%	1,004	166.9%	1,966	127.4%	3,710	139.8%	77.6%
営業利益率	3.9%	+0.3pt	4.9%	+1.2pt	8.4%	+0.4pt	5.9%	+0.6pt	—
経常利益	760	147.4%	949	155.6%	2,269	147.7%	3,978	149.4%	78.9%
親会社株主に帰属する 四半期純利益	519	154.0%	572	148.4%	1,603	171.3%	2,694	162.4%	82.2%

※2023年2月13日に公表した「業績予想及び配当予想の修正に関するお知らせ」の数値を反映

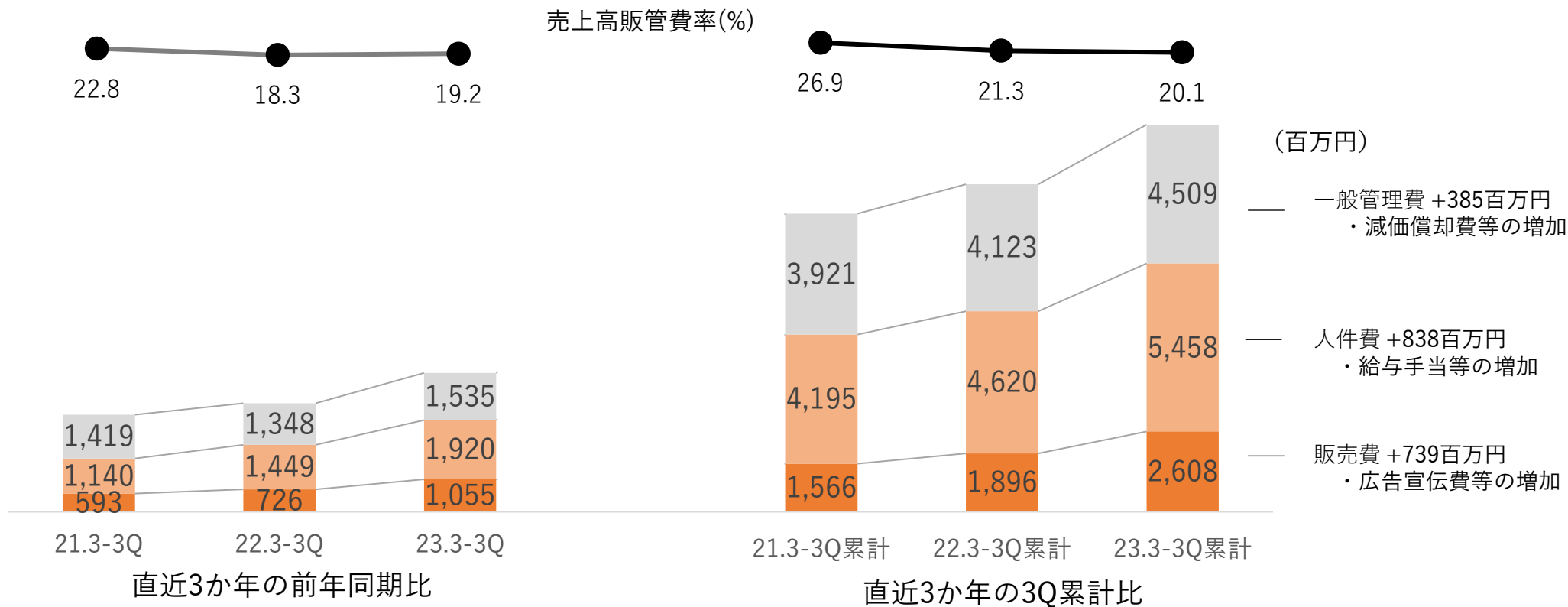
営業利益 増減要因（3Q累計前年同期比）

上期と同様に、個人買取が好調に推移し売上高が増加、経費コントロール等により営業利益は増益

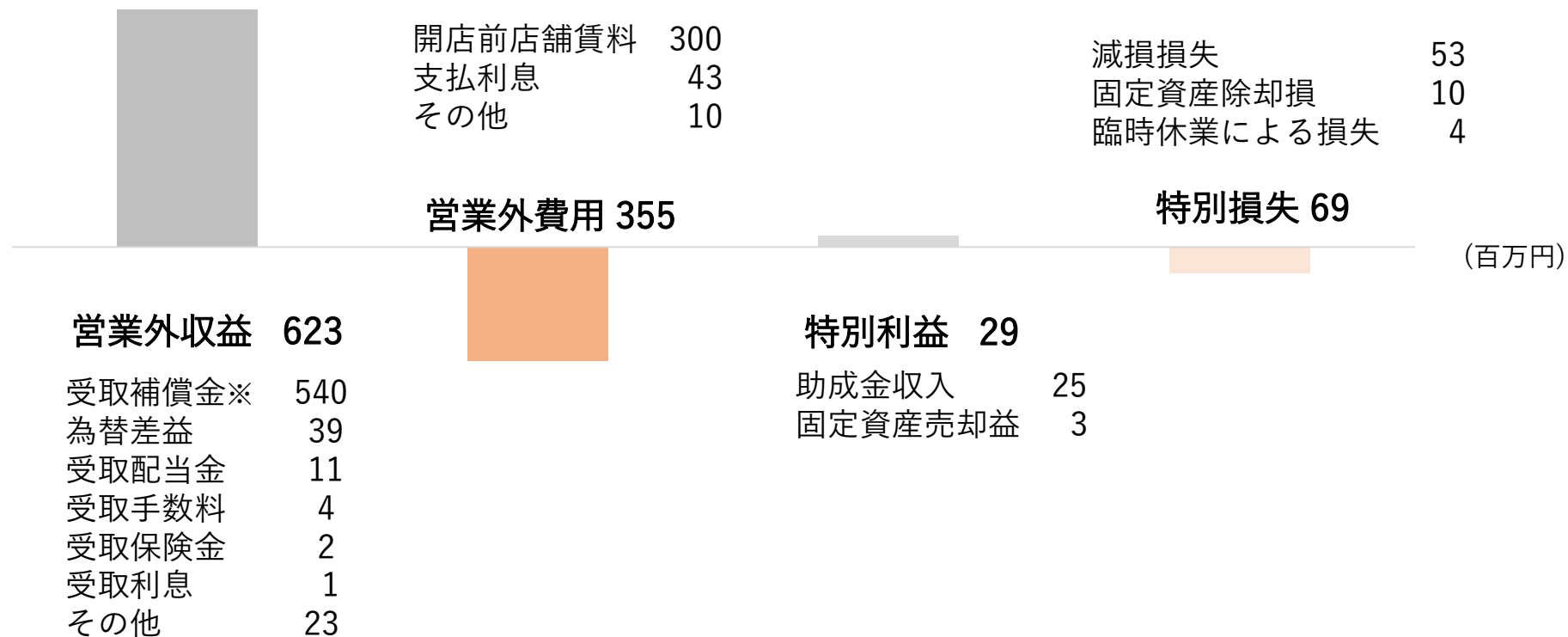


販売費及び一般管理費の推移（3Q累計前年同期比）

KOMEHYO GINZAのオープンに向けた先行投資、店舗拡大による採用強化により直近3か年の前年同期比は上昇
直近3か年の3Q累計比は、効率重視の広告宣伝費等により販管費比率低下



営業外損益/特別損益



※BRAND OFF銀座本店の移転により発生

貸借対照表の概況

(百万円)	‘22.3-4Q	‘23.3-3Q	増 減
流動資産	29,453	37,443	+ 7,989
現金及び預金	9,080	10,372	+ 1,292
棚卸資産	15,308	20,557	+ 5,248
その他	5,065	6,514	+ 1,448
固定資産	10,213	10,989	+ 775
総資産	39,667	48,433	+ 8,765
負債	18,966	24,967	+ 6,000
有利子負債	13,519	19,648	+ 6,129
その他	5,446	5,318	△128
純資産	20,700	23,465	+ 2,765
負債・純資産合計	39,667	48,433	+ 8,765

→個人買取に備え、手元現金を増加

→個人買取好調、株式会社セルビーのグループ化により棚卸資産が増加

→手元現金・棚卸資産の増加、有利子負債が増加

→利益剰余金の増加等

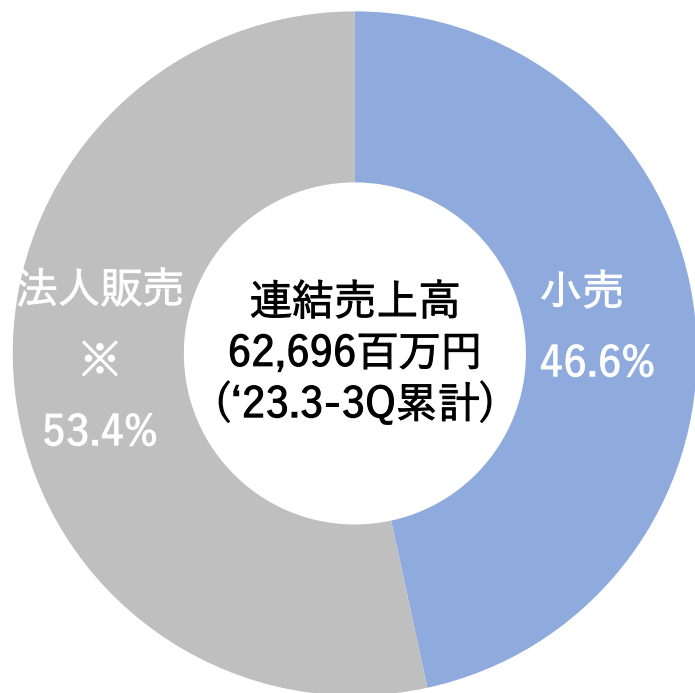
事業セグメント別の概況

ブランド・ファッション事業は、個人買取及び小売が好調
タイヤ・ホイール事業は、中古の販売が好調に推移

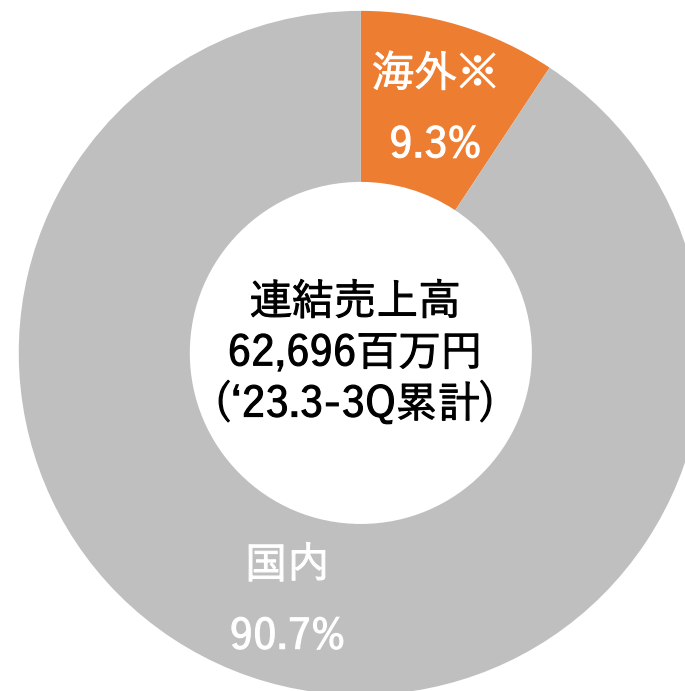
	(百万円)	'23.3-1Q	前年同期比	'23.3-2Q	前年同期比	'23.3-3Q	前年同期比	'23.3-3Q累計	前年同期比
ブランド・ファッション	売上高	17,794	134.0%	19,519	124.6%	21,538	123.4%	58,853	126.9%
	営業利益	730	154.4%	1,002	176.1%	1,638	145.1%	3,371	155.3%
	営業利益率	4.1%	+0.5pt	5.1%	+1.5pt	7.6%	+1.1pt	5.7%	+1.0pt
タイヤ・ホイール	売上高	947	109.6%	935	118.4%	1,925	109.0%	3,807	111.3%
	営業利益又は 営業損失	2	—	△9	—	303	131.9%	296	170.8%
	営業利益率	0.3%	—	—	—	15.8%	+2.8pt	7.8%	+2.7pt
不動産賃貸	売上高	71	84.9%	71	84.5%	71	84.7%	214	84.7%
	営業利益	21	86.5%	20	80.8%	22	83.1%	64	83.5%
	営業利益率	30.3%	+0.5pt	28.8%	△1.4pt	30.8%	△0.6pt	30.0%	△0.5pt

売上高の内訳（小売・海外）

【小売】 買取好調と在庫鮮度維持のため法人販売が先行するも、小売りも堅調に推移し5割弱を維持
【海外】 国内営業の好調と上海の外出制限の影響等により、海外構成比は低下



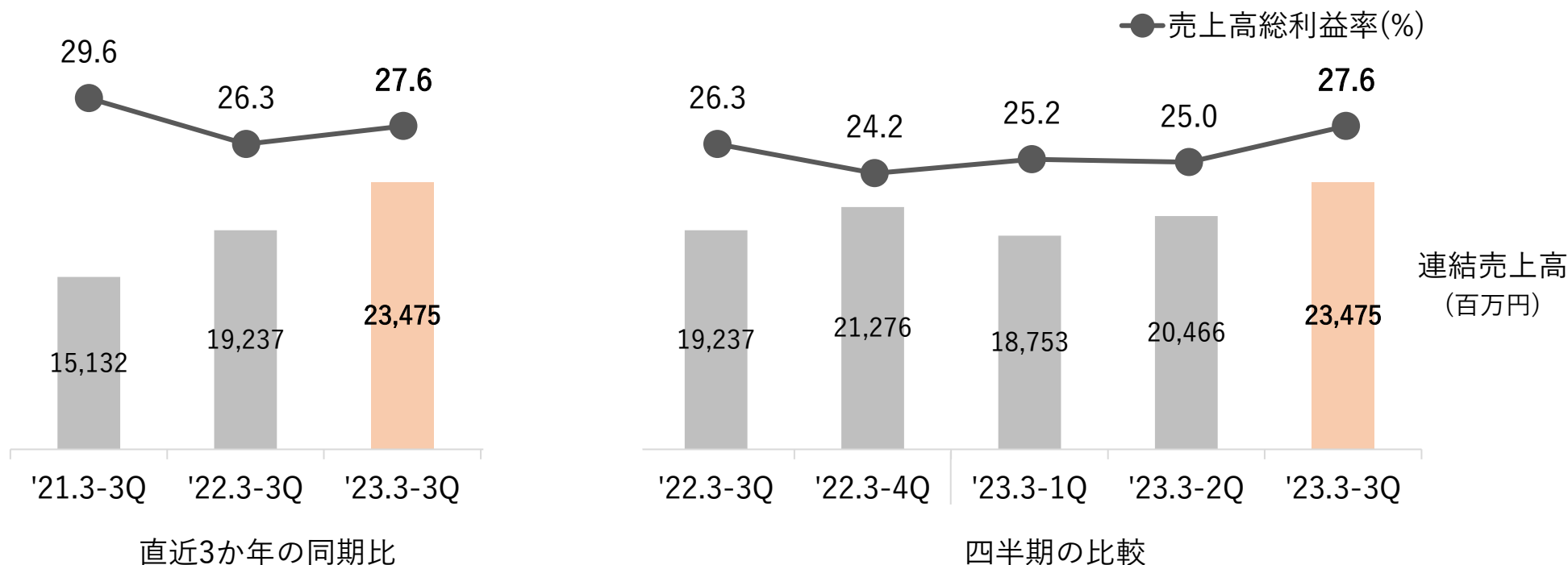
※「法人販売」にはオークション手数料が含まれております。



※「海外」は、海外グループ会社の売上高です。
また、国内の免税販売等は含まれておりません。

売上高と売上高総利益率の推移

- 【売上高】 個人買取が好調に推移したことにより、小売・法人とも売上高増加
 【売上高総利益率】 仕入の買取比率向上に加え、粗利率が低めの時計の売上構成比が低下したことで
 売上高総利益率が前年同期比で1.3pt上昇



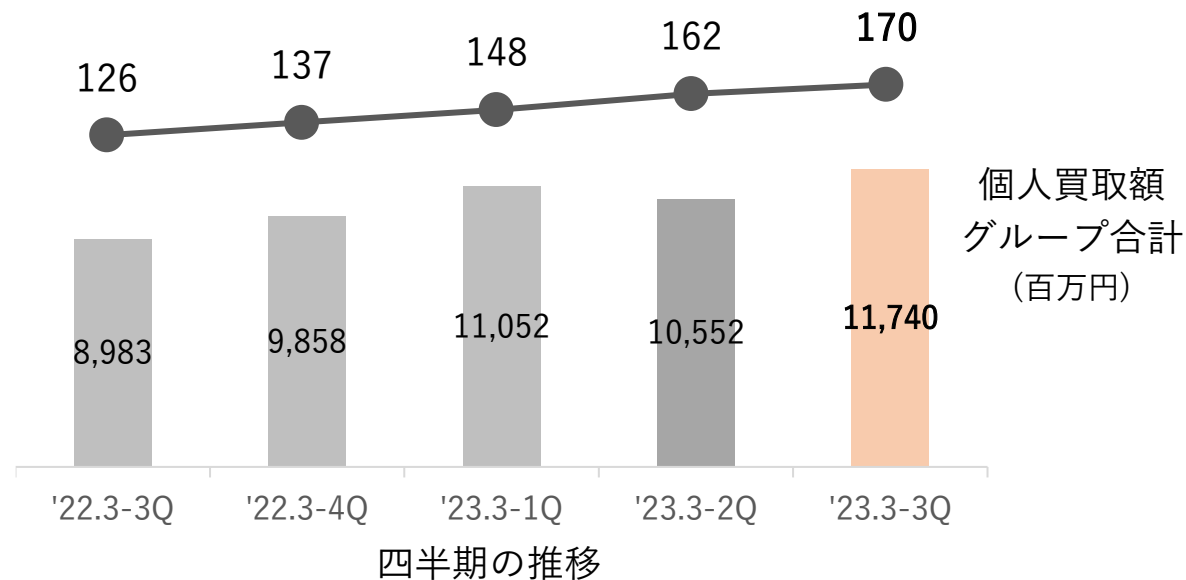
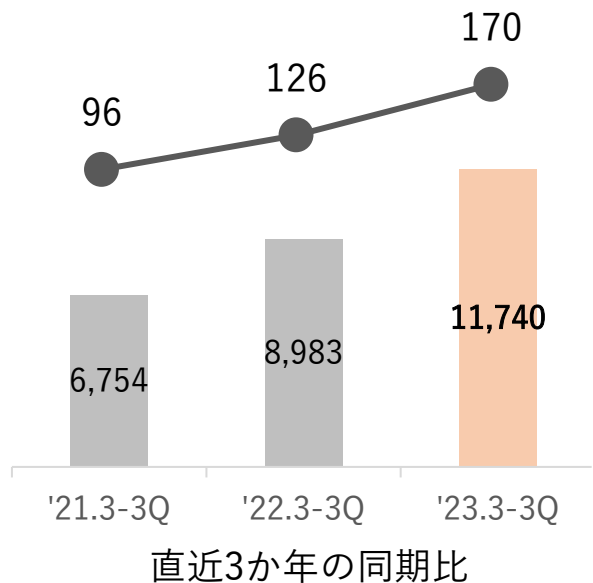
売上高利益率の傾向

- ・ 年末商戦で小売構成比が高まる第3四半期は、上昇しやすい傾向
- ・ 9月と3月は在庫の見直しをおこなうため、第2四半期と第4四半期は下降する傾向
- ・ 買取りできる商材の構成比により、大きく変動する可能性あり

個人買取額（グループ合計）

KOMEHYO、BRAND OFF（FC）買取専門店の出店・イベント買取「KAITORI GO」開催とお客様お一人当たりの買取金額が堅調に推移したことにより、個人買取が3Qは前年同期比130.7%と好調
会計期間で過去最高の買取額に

● グループ店舗数

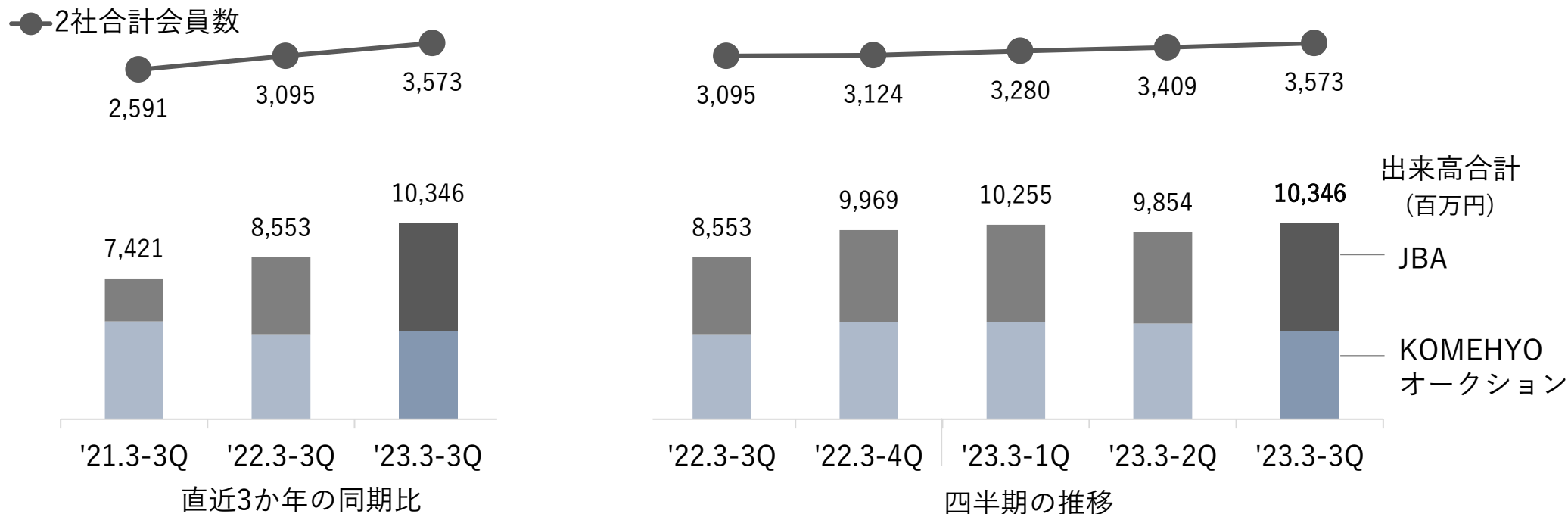


※個人買取額は以下の経路により個人のお客様から買取りした金額です。

・店舗買取 ・出張買取 ・イベント買取 ・宅配買取

法人向けオークションの出来高

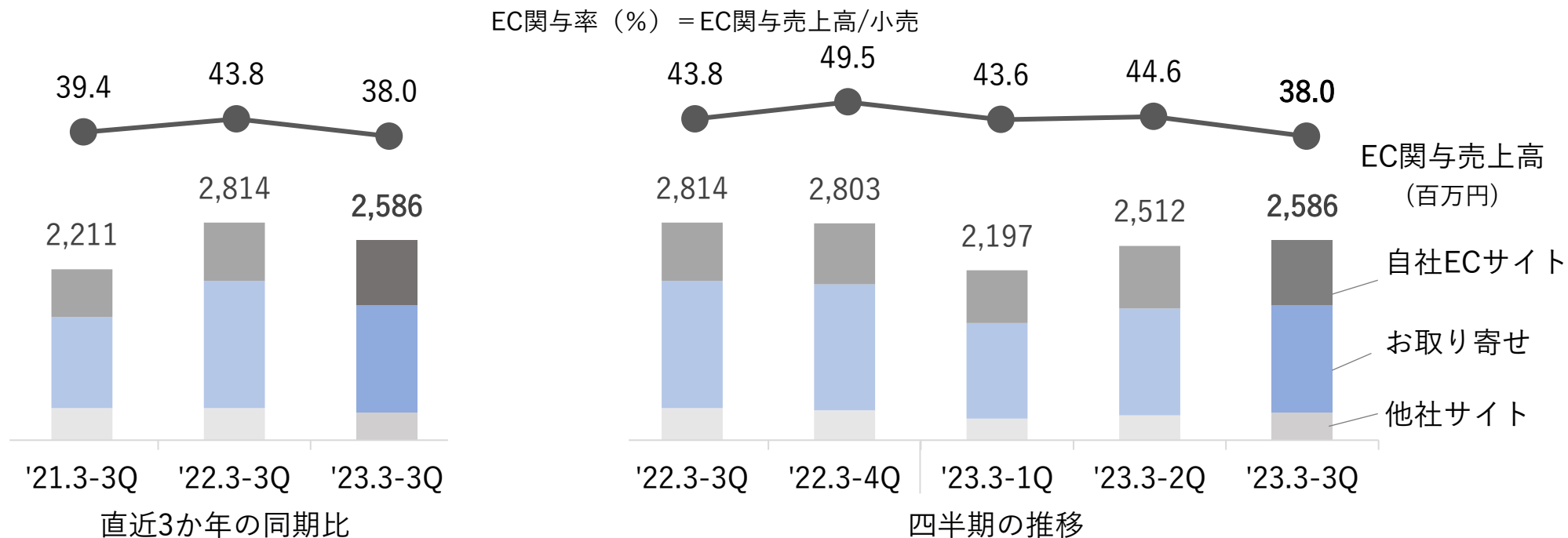
会員企業数の増加等により、JBA（特に金沢でのリアルオークション）が好調。
3Qの法人オークションの合計出来高は、前年同期比で120%と過去最高に。



※ 株式会社KOMEHYOオークション：オンライン入札
 ※ 株式会社K-ブランドオフ： ジャパンブランドオークション(JBA)東京ーリアル入札
 ジャパンブランドオークション(JBA)金沢ーリアル手競り
 JBAライブネットオークションーオンライン入札

EC関与売上高（KOMEHYO）

自社ECサイトは、前年同期比111.3%と好調。時計相場の影響でEC関与売上高に占める時計の構成比が前年同期比で10.8pt低下したことに加え、訪日外国人の売上高比率上昇によりEC関与売上高も低下。



※自社ECサイト：KOMEHYO ONLINE で直接クリックして購入、またはコンタクトセンターの電話接客を通じて購入
 お取り寄せ：KOMEHYO ONLINE でカタログのように商品を選び、近くのKOMEHYO店舗で実際に商品を確認してから購入
 他社サイト：他社が運営する通販サイトに出品しているKOMEHYOで購入

1. 2023年3月期第3四半期 業績
2. 2023年3月期第3四半期 取り組み
3. 参考資料

店舗展開：グループ全店170店舗（2022年12月現在）

※（ ）は、第3四半期累計での増減数

	ブランド・ファッション事業						タイヤ・ホイール事業	
								
旗 艦 店	5		3	1				
販 売 店		2		6	3 (1)			
買取併設店	12	6	2			2 (2)	10	3
買取専門店	76 (19)		7 (-1)					
FC買取専門店			15 (14)					
海 外	6 (1)		11					
合 計	99	8	38	7	3	2	10	3

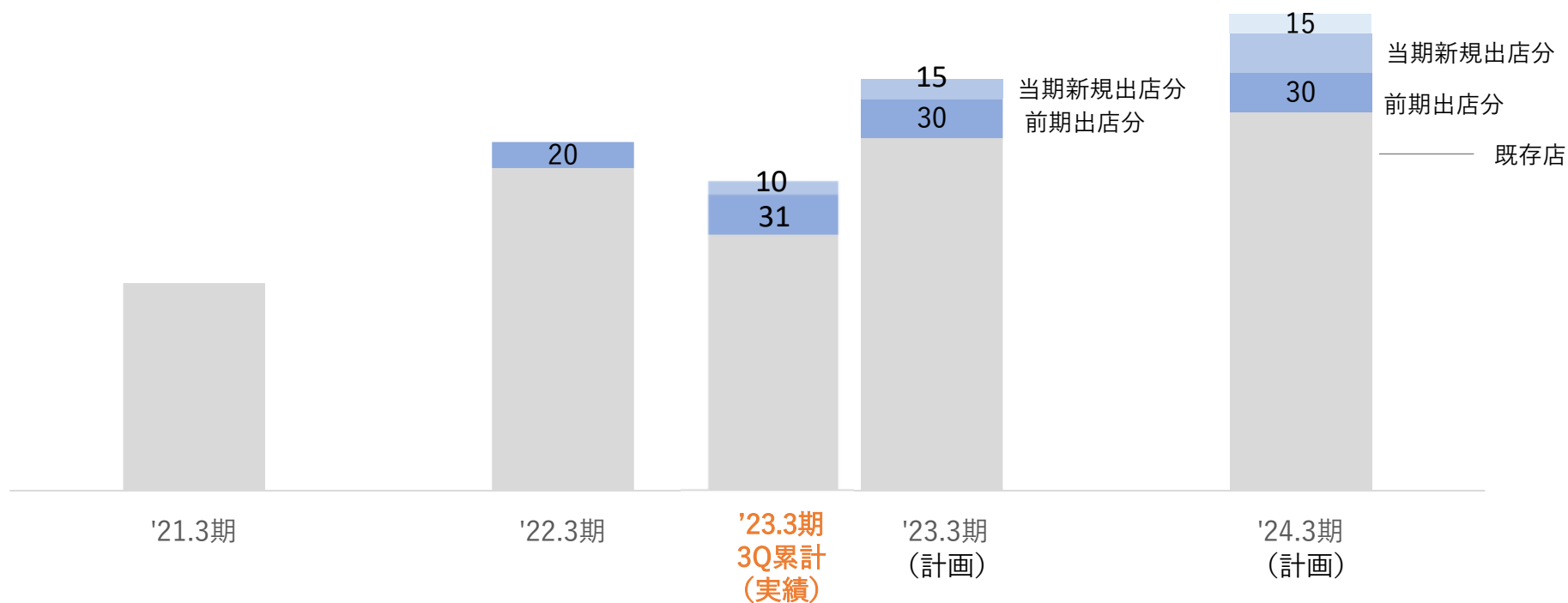


買取専門店の出店効果（KOMEHYO）

前期よりお客様の生活導線上に1年間で30店舗以上、3年間で100店舗の買取専門店を出店
1店舗で個人買取額年間1億円を目標とし、年間30億円(期中15億円)を積み増す計画

個人買取額推移イメージ

(億円)



買取強化の取り組み（'23.3-3Q累計 KOMEHYO）

買取専門店を19店舗出店

'23.3-3Q出店

アスピーア明石（兵庫県） / プラーレ松戸（千葉県） / 新静岡セノバ（静岡県）

松菱百貨店（三重県） / マーサ21（岐阜県） / 麻布十番（東京都）



'23.3-1Q	'23.3-2Q	'23.3-3Q	'23.3-3Q累計
8店舗	5店舗	6店舗	19店舗

買取イベントを116回開催

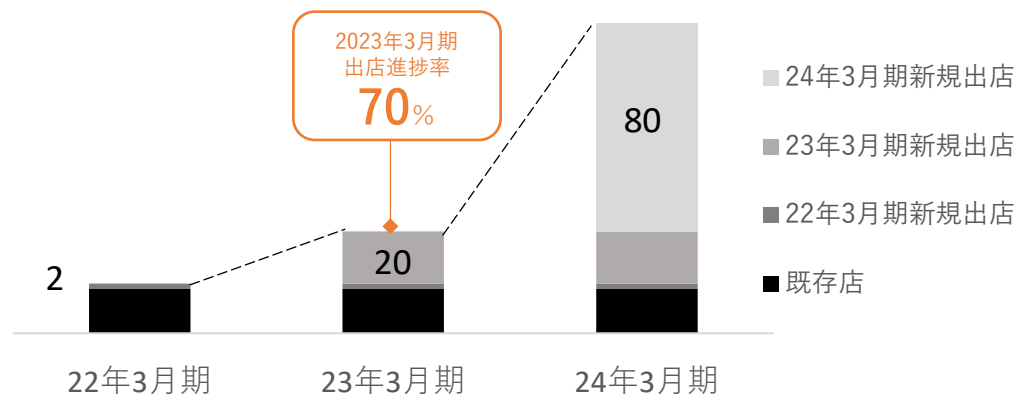
- 生活者の生活導線上にある“安心できる”“いつもの”“近くの”場所と考えられる商業施設や百貨店で、買取イベントを開催
- イベントを契機に常設店舗の出店につながることも



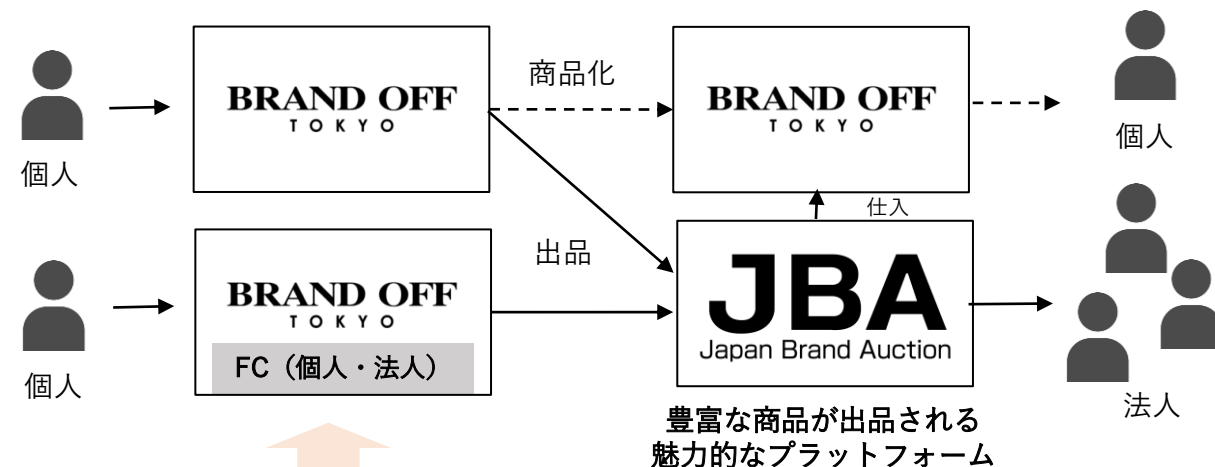
買取強化の取り組み（'23.3-3Q累計 BRAND OFF）

前期からの3年間で100店舗のFC買取専門店を出店予定。今期は20店舗以上の出店を目指す。
FC買取専門店で仕入れた商品は、自社オークション（JBA）に出品され出来高増に貢献。
2022年9月から鹿児島、熊本、宮崎で買取催事を定期開催へ

FC買取専門店 出店計画（国内）



買取拠点を増やし、オークションの出品量拡大に寄与



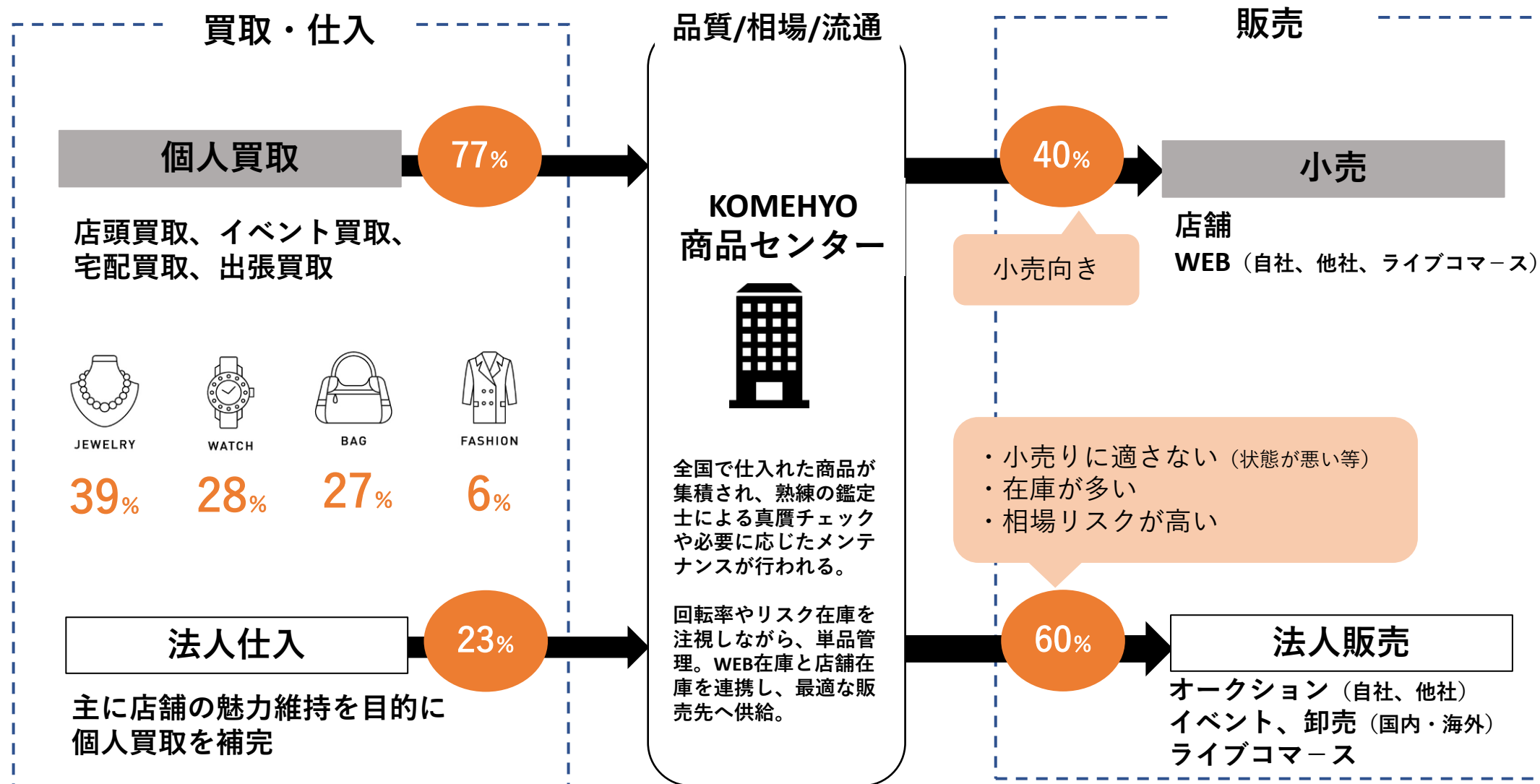
FC買取専門店を14店舗出店

'23.3-1Q	'23.3-2Q	'23.3-3Q	'23.3-3Q累計
3店舗	8店舗	3店舗	14店舗

FCオーナーのメリット

- ・ローコスト出店
- ・教育サポート
- ・AI（真贋・型番判定）の活用
- ・コールセンター

商品の振り分け（'23.3-3Q累計 KOMEHYO）



銀座エリアでの店舗展開

小売り強化において銀座は重要なエリア。グループで店舗展開し、お客様との接点を広げる



BRAND OFF 銀座本店



KOMEHYO GINZA

2022年2月15日 KOMEHYO銀座店 閉店

2月18日～8月28日 KOMEHYO GINZA LIMITED 閉店
(お取り寄せサービスと買取)

9月1日 KOMEHYO GINZA PLUS オープン
(お取り寄せサービスと買取)

10月8日 BRAND OFF 銀座本店 移転オープン
(販売・買取・質)

2023年1月19日 KOMEHYO GIZNAオープン
(販売・買取)

旗艦店「BRAND OFF銀座本店」がリニューアルオープン

2022年10月8日グランドオープン。10月の売上高が旧銀座本店の前年同月比522%とインバウンドを中心に好調に推移。12月には単月の買取額が過去最高を記録。



OMO強化を継続（'23.3-3Q累計 KOMEHYO）

スマホ接客

全国307人のスタッフが接客専用スマートフォンを所持し、お客様と直接デジタル上でコミュニケーション。購入後のフォローや顧客ニーズをデータ化し、入荷連絡等をおこなうなど、1 to 1のより深いコミュニケーションが可能に。

実績

直近3か月でコミュニケーションを取った顧客数	前年同期比	0.9 倍
上記の顧客様の売上件数	同	1.3 倍
上記の顧客様の買取件数	同	1.3 倍

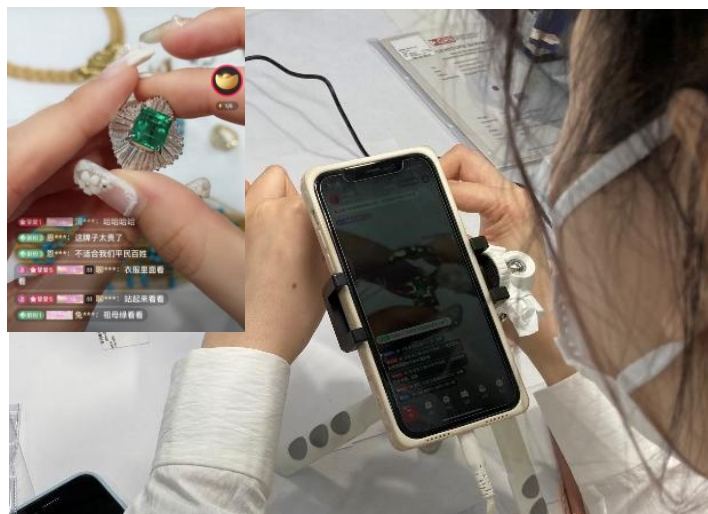


ライブコマース

店頭に加え、中国人インフルエンサーがSNS上でライブコマースを運営する専用拠点を開設。ライブコマース用在庫を扱い、法人販売の収益性向上を目的としている。3Qには店頭の免税利用客の増加に伴い、店頭のライブコマースの実施頻度を下げている。

実績

売上高	前年同期比	0.6 倍
粗利額	前年同期比	0.7 倍



コンタクトセンター

2020年8月よりECを起点とした顧客体験向上を目的にコンタクトセンターを設置。電話やチャットでのコミュニケーションで、商品問い合わせ、操作方法などに対応。非対面でも安心して購入でき、お客様のほしい情報がスムーズに得られる便利なお買物環境を追求。

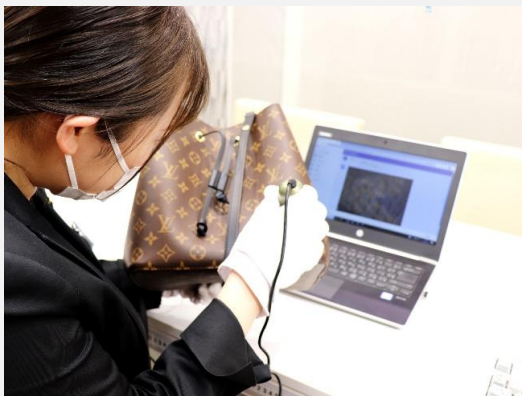
実績

チャット件数	前年同期比	1.1 倍
電話注文件数	同	0.8 倍
コンタクトセンターを経由した客単価	純通販の	1.2 倍



AIによる真贋・型番判定

KOMEHYOの全買取専門店、K-ブランドオフの全FC買取専門店、当社グループへ導入済み。
買取イベントや海外店舗にも展開予定。偽物の流通排除やコメ兵HDグループの店舗展開には欠かせないテクノロジーに。



ブランドバッグ・財布・小物の真贋・型番を判定。ルイ・ヴィトン、シャネル、グッチ、プラダ、一部エルメスに対応

買取センター KOMEHYO
LINK SMILE
USED MARKET

お客様との
コミュニケーション向上
(CX強化)

鑑定士教育

鑑定士の育成時間短縮
(出店スピードUP)

FC買取専門店 BRAND OFF

オーナー様のサポート
(新規FC会員獲得優位性)

今後の展開予定

買取イベント

海外店舗

お客様とのコミュニケーション向上

グローバル展開・ノウハウ流出防止

海外展開

4拠点（タイ・上海・香港・台湾）の海外店舗全体では、投資フェーズから利益貢献フェーズへ移行
2023年4月以降に、シンガポールの中心地で買取拠点を開設予定

タイ

2店舗出店。富裕層を中心に買取が好調に推移。2025年3月期までに5店舗体制を目指す



KOMEHYOターミナル21 ラマ3店
(10月20日オープン)

上海

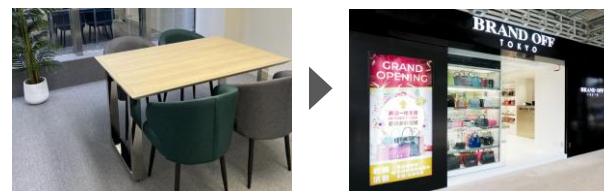
外出規制の影響を受け、一部店舗を閉店。経営リソースを集中させ、販売・買取の旗艦店をオープン



KOMEHYO MOHO SHANGHAI 中古奢侈品店
(12月24日オープン)

香港

2022年10月より、個人からの買取りを開始し好調に推移。買取りした商品の一部をBRAND OFF香港店舗へ委託し店頭販売。香港内で連携し、小売り強化にもつなげる。



個人買取のうち、5割程度を委託。残り5割は、法人販売に

台湾

仕入れの9割が個人買取であり、高収益体質を実現。SNSを活用したライブコマースにも注力し当該売上が前年比121.9%



現地で仕入れ・販売を行い、リユース文化を根付かせながら規模を拡大

タイヤ・ホイール事業

WEB販売が好調に推移し中古タイヤ・ホイールの売上高が前年を上回り、増収増益。

クラフト

- ・50周年・リニューアルイベントでカスタムユーザー向けのホイール、用品を増加。集客につながり、購入単価上昇
- ・冬用タイヤの売上高が前年同期比109%と順調に推移し、値上げ等による単価上昇で利益率も向上

オートパーツジャパン

- ・自動洗浄機を導入し、中古商品のささげ業務を効率化することで、ECモールに展開する商品幅が広がる。出品数が増加し売上高が向上。
- ・中古相場のデータ蓄積を開始し、より適正価格で買取りができる仕組みを構築

4×4エンジニアリングサービス

- ・SNSや海外代理店への営業を強化し、海外在住の新規ユーザーとの取引が増加。初の海外専売モデルも発表。海外輸出売上高は、前年同期比173%と大きく伸長
- ・ブラッドレーやAir/Gなどの主力商品の対応車種・サイズを拡充することで、国内外の売上が増加。



法人向けオークション開催形式

KOMEHYOオークションとJBAで、エリア・開催日・開催形式等を補完している

		開催形式
 それでは、いい商いを。 KOMEHYO オークション	宝石/時計/バッグ	オンライン 競り上がり方式 月2回
	アパレル	オンライン 競り上がり方式 月1回
JBA Japan Brand Auction (K-ブランドオフ)	JBA金沢	リアル 月1回
	JBA東京	リアル 月1回
	JBAライブネット	オンライン 競り上がり方式 毎週月・木



1. 2023年3月期第3四半期 業績
2. 2023年3月期第3四半期 取り組み
3. 参考資料

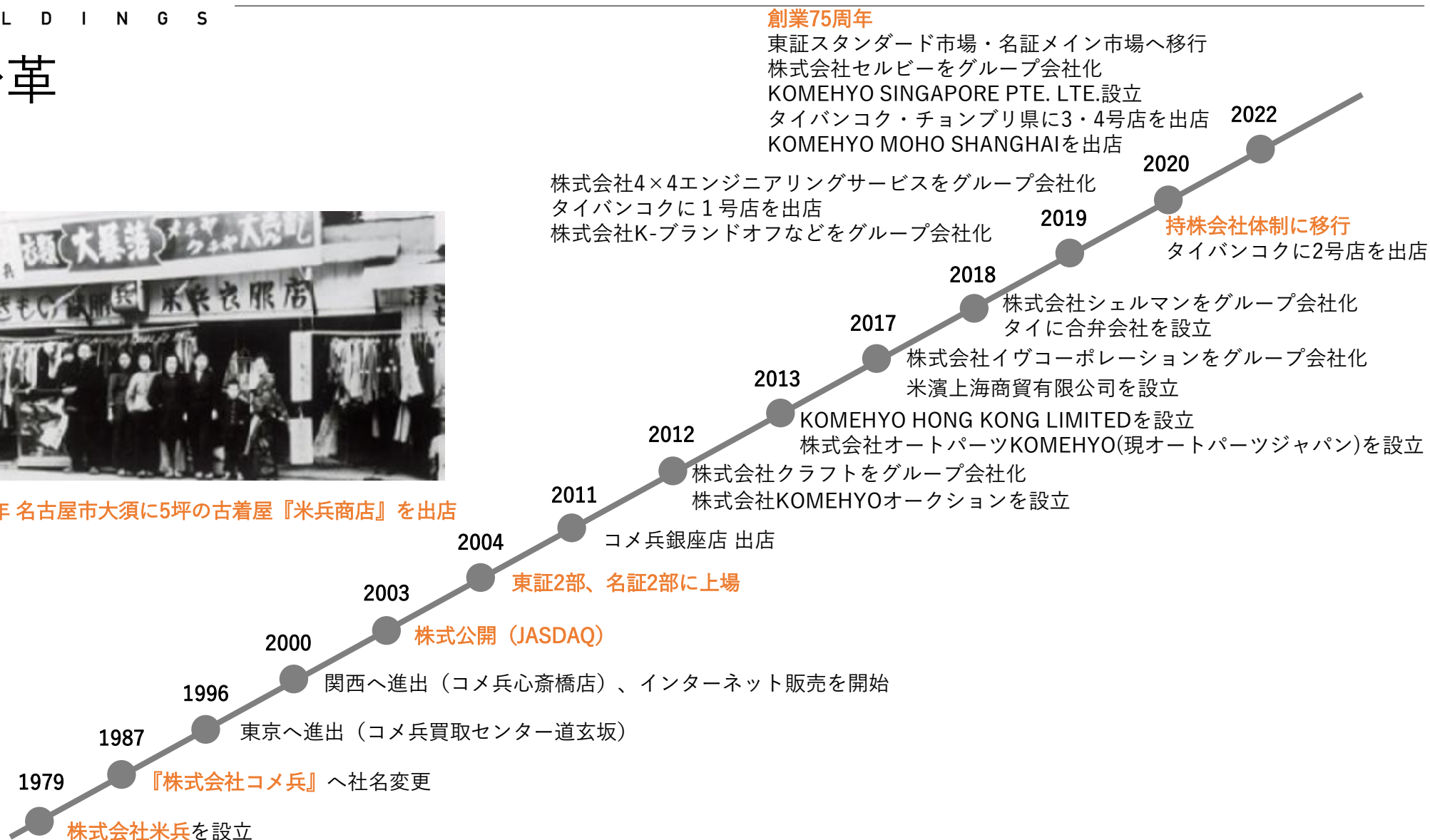
会社概要

社 名	株式会社 コメ兵ホールディングス
設 立	1979（昭和54）年5月 ※2020年10月持株会社体制に移行
本 社	名古屋市中区大須3丁目25番31号
代 表 者	代表取締役社長 石原 卓児
資 本 金	1,803百万円
社 員 数	連結：1,105名 単体：25名（2022年12月現在）
事業内容	ブランド・ファッション事業とタイヤ・ホイール事業等をおこなう グループの経営計画・事業推進サポート・管理など
決 算 期	3月
株 式	東証スタンダード・名証メイン（証券コード:2780 単元:100株）

沿革



1947年 名古屋市大須に5坪の古着屋『米兵商店』を出店



グループのミッション

コメ兵ホールディングスグループは、持続可能な循環型社会に必要な存在として、「人」「モノ」「社会」それぞれのつながりの中で中継点の役割を果たし、“良質”・“価値”を未来へつなげていく取り組みを行ってまいります。

存在意義
MISSION

つくる人に敬意をもち、つなぐ人に感謝し、手にする人に感動を提供することで、循環型社会の共感を創っていきます。

目指す姿
VISION

リレーユースを「思想」から「文化」にする。

価値観
VALUE

聴くことで受けとめる
自ら動く

話すことを大切にする
変えることを恐れない

リユースから、リレーユースへ その「価値」を 私たちは継いでいく。

メンテナンス、リメイク、編集、人とのつながり。

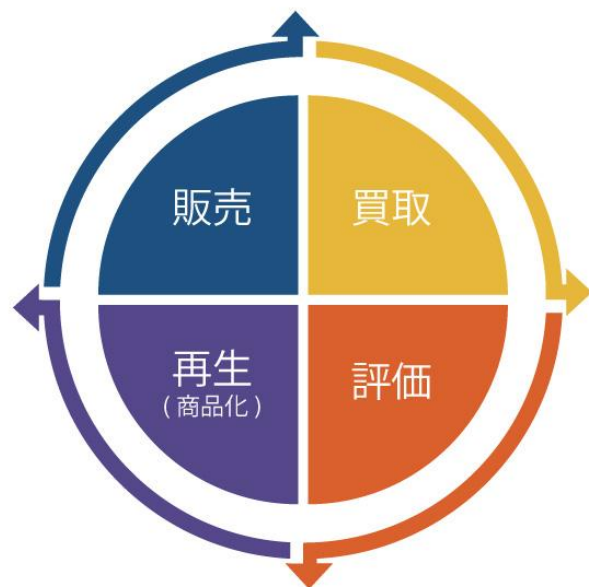
『リレーユース』は、リユースでありながら単にモノの価値をダウンサイクルするのではなく、価値を高めるアップサイクルで伝承していくことが目的です。

持続可能な未来社会に向けた価値観が広がる中、生産者や使用者をリスペクトし、その「想い」をリレーしていくことで、サステナブルな社会形成に貢献していきます。



グループのマテリアリティ（重要課題）

『リレーユース』による価値の循環を実現するため「買取」「販売」「評価」「再生」の4項目に取り組み、「リユースの促進・成長」と「中古品の価値向上」の両立を目指す



Value Chain for RELAY USE

買取 リユースを社会の当たり前にする

販売 リユース市場のさらなる発展

評価 公正なサステナビリティの追求

再生 独自の技術力で価値を再生する

リユースの促進・成長

中古品の価値向上

リユースによって価値が循環するバリューチェーン

リユース市場のさらなる発展

新品、未使用品、リユース品といったものの多様性を活かし、良質なアイテムを提案し、リユース市場の発展に貢献

- リアル&デジタルコミュニケーションによるお客様との信頼関係構築
- BtoBオークションを通じたリユース市場の活性化
- Only Oneの価値をご提供
- 海外へのリユース文化伝承、高品質な中古品を世界へ
- 環境配慮型ショッピングバッグの導入
- 国内外のリユース顧客層の拡大



独自の技術力で価値を再生する

モノ本来の価値を理解し、社内で永年蓄積されたノウハウを活かして新しい価値を創り出す。

- 個性的で魅力のある商品の製造、発見
- ネクストヴィンテージ、ヴィンテージ、アンティーク
- ファッションアイテム、バッグ類、時計、宝石の修理
- 「世界の良質をつなぐ」商品編集
- 商品知識の向上
- 国内の商品品質基準を海外でも実現



リユースを社会の当たり前にする

「使わない→売る」を当たり前にする。大量生産・大量消費の社会構造から脱却するための教育推進と機会創出。

- モノをつなぐことが新たな価値を生み、幸せにつながる取り組み
- KAITORI GOの推進強化（異業種協業による機会創出）
- エンゲージメント強化
- 人から人へ、モノをつなぐ文化を日本から世界へ
- 気軽に、安心して買取りが利用できる環境づくり
- 関係省庁、関連団体との連携



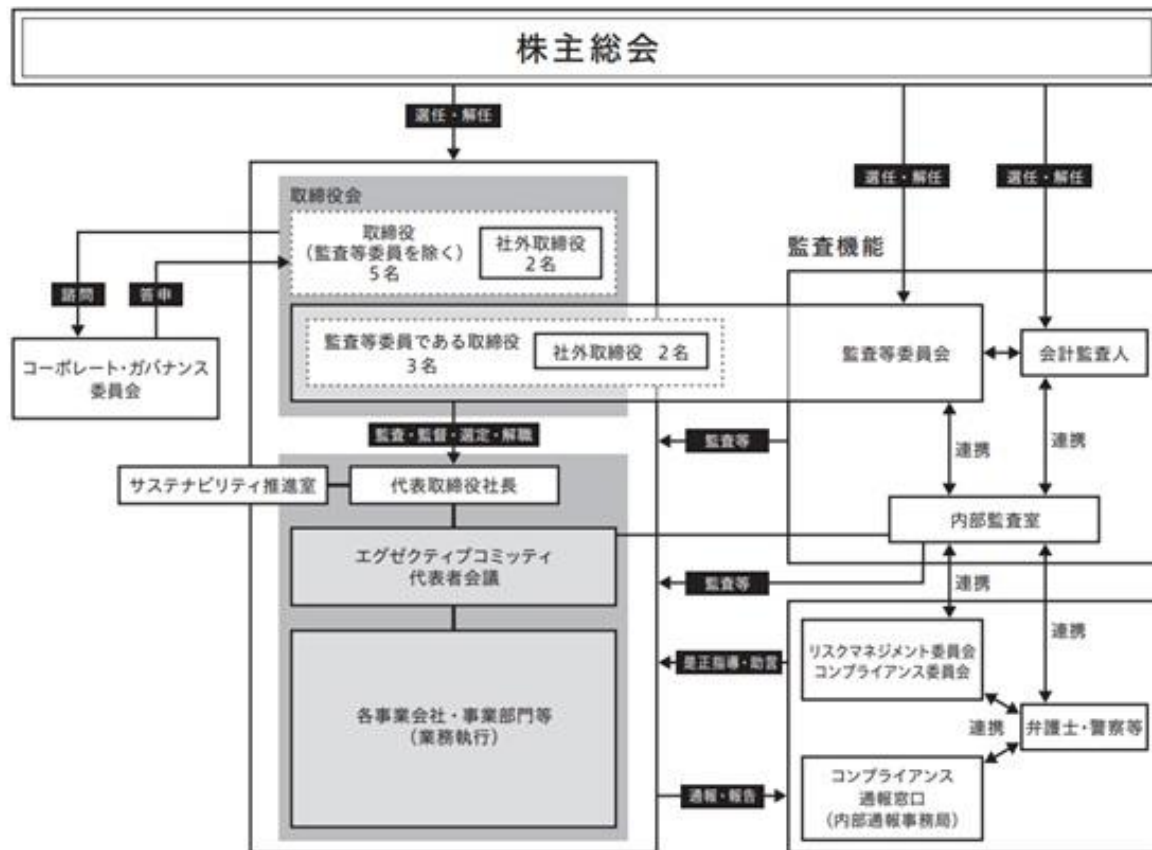
公正なサステナビリティの追求

コメ兵ホールディングスグループの「価値を見極める技術」で、誰もが安心できる健全なリユース市場を創る。

- リユーステックの推進（AIによる真贋、型番判定）
- リユース市場からの偽物排除
- パートナーとの連携（取引先様、FCオーナー様、オークション会員様）
- 誠実な買取価格と販売価格を実現するための努力
- 押し買い等、リユースに関する被害を生まないための啓蒙活動
- 独自カリキュラムによる目利き人材の育成



コーポレート・ガバナンス体制



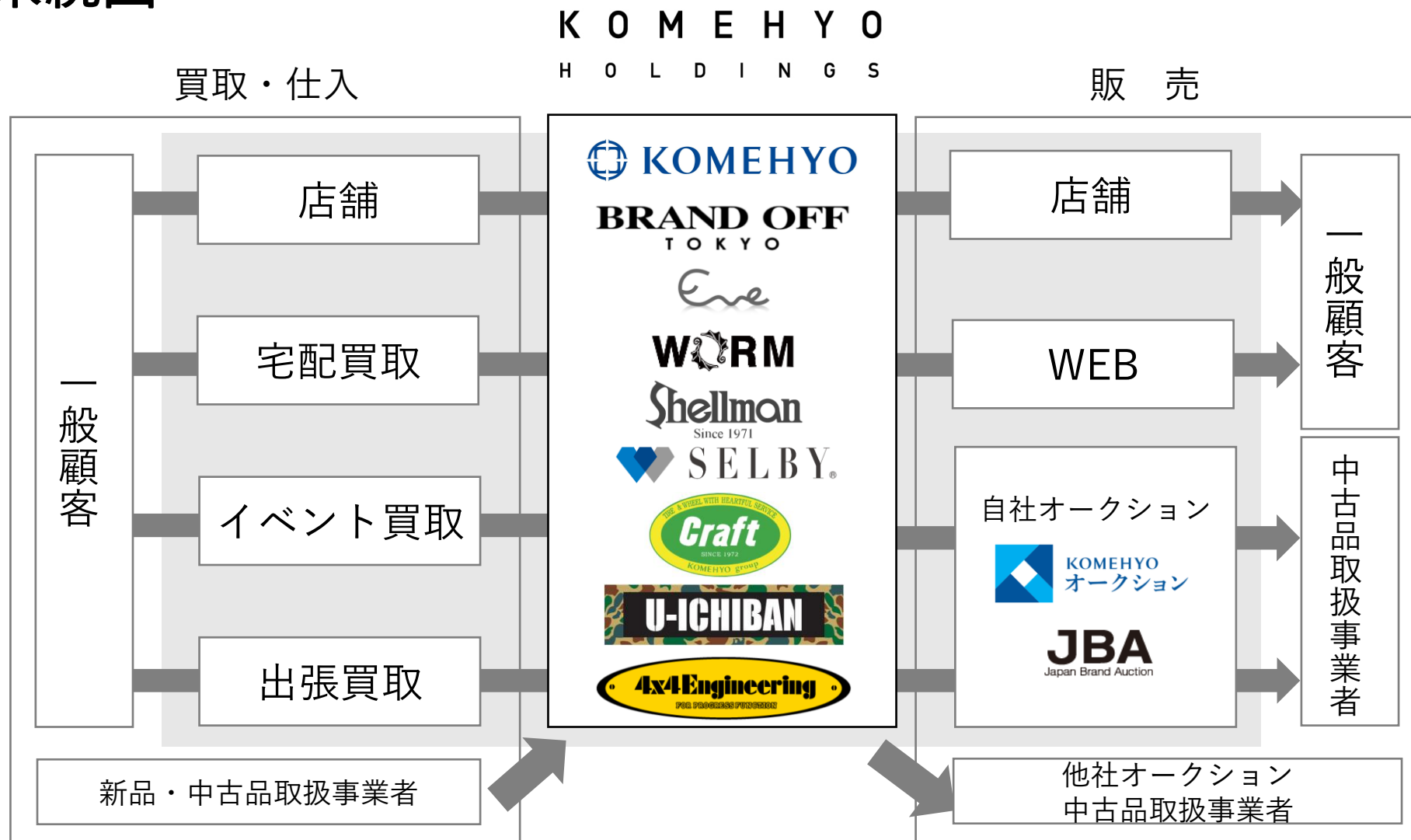
当社グループは、株主様はもちろんのこと、従業員、顧客、取引先、債権者、地域社会等大きな影響や利害関係を持つ方々の利益を尊重した経営に徹するべく、経営の効率性、業績の向上及びコンプライアンスの重視を主体としたコーポレート・ガバナンスの強化を経営上の最重要課題として取り組んでおります。

役員体制



氏名		石原 卓児	沢田 登志雄	山内 祐也	平内 優	中原 義子	鳥田 一利	皆見 幸	村瀬 桃子
役職		代表取締役社長	常務取締役	取締役	社外取締役	社外取締役	取締役監査等委員	社外取締役監査等委員	社外取締役監査等委員
スキルマトリクス	企業経営	○	○	○	○				
	経営戦略・立案	○	○	○	○	○	○		
	マーケティング	○		○	○				
	業界の経験・知見	○	○	○					
	事業開発・イノベーション			○	○				
	グローバル		○	○	○				
	IT・DX			○	○				
	ファイナンス・財務・会計					○	○	○	
	法務・リスクマネジメント								○
	ガバナンス					○	○	○	○
	ESG・サステナブル	○				○			
資格等		MBA			中小企業診断士			公認会計士・税理士	弁護士

事業系統図



中期経営目標(2025年3月期まで)

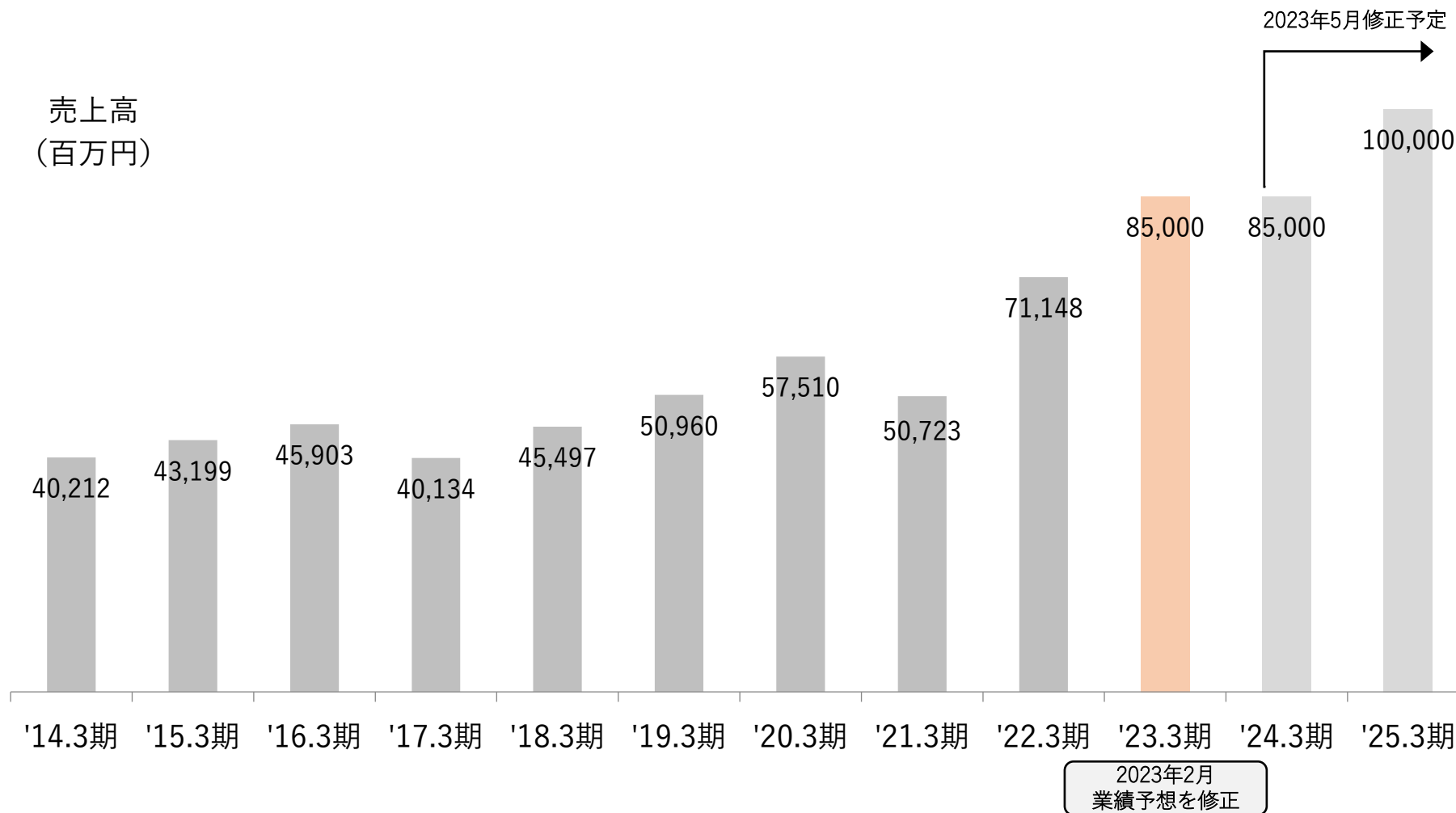
(百万円)	‘23.3期 ※1	‘24.3期 ※2	‘25.3期 ※2※3
	通期	通期	通期
売上高	85,000	85,000	100,000
営業利益	4,780	4,400	5,500
営業利益率	5.6%	5.2%	5.5%
経常利益	5,040	4,400	5,500
親会社株主に帰属する当期純利益	3,280	2,850	3,450

※1 23年2月13日に業績予想を修正

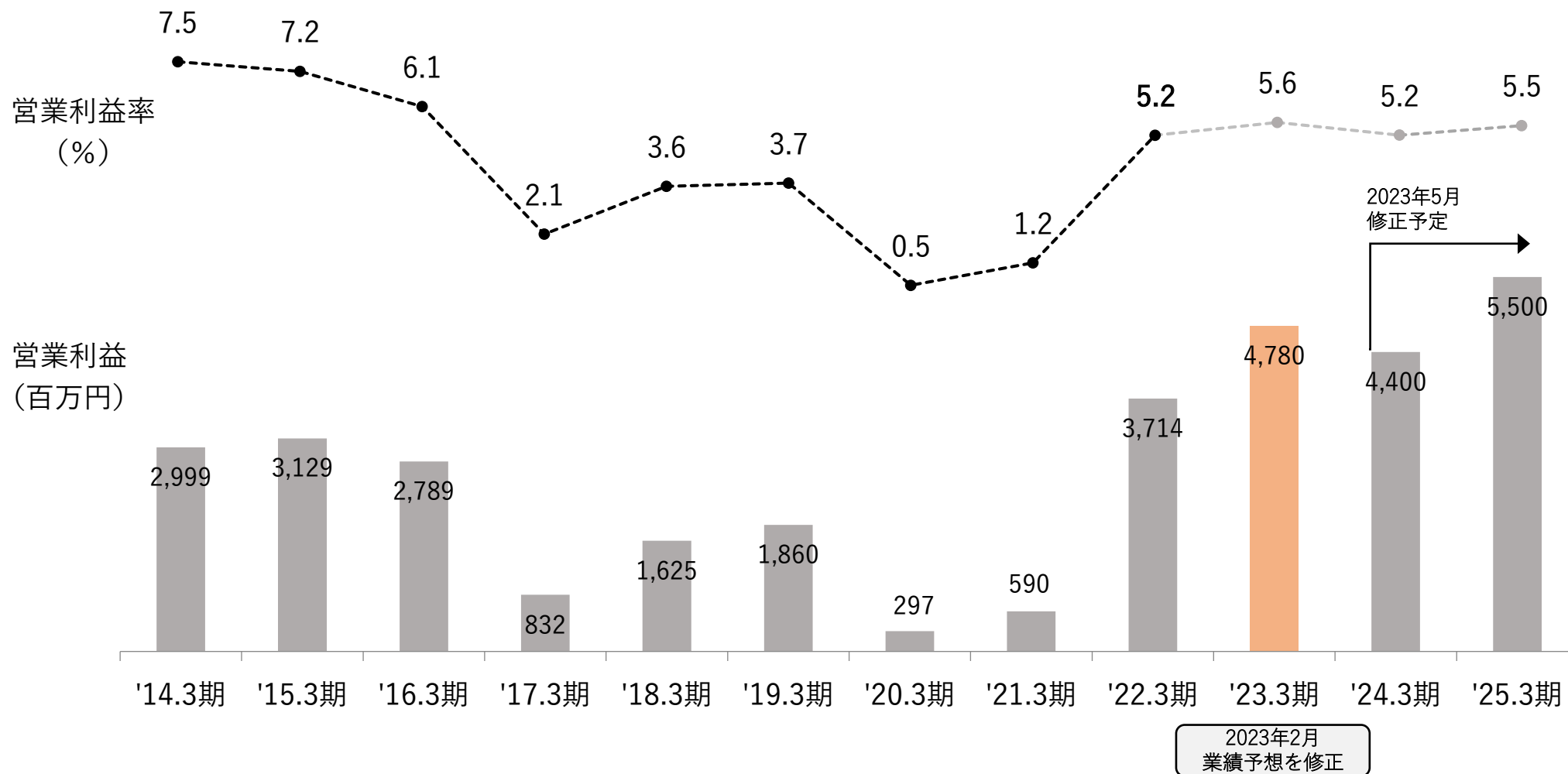
※2 23年5月に修正予定

※3 25年3月期にはインバウンド需要が戻ることで、小売の上積みが見込めると想定

売上高 計画：安定的な増収を目指す

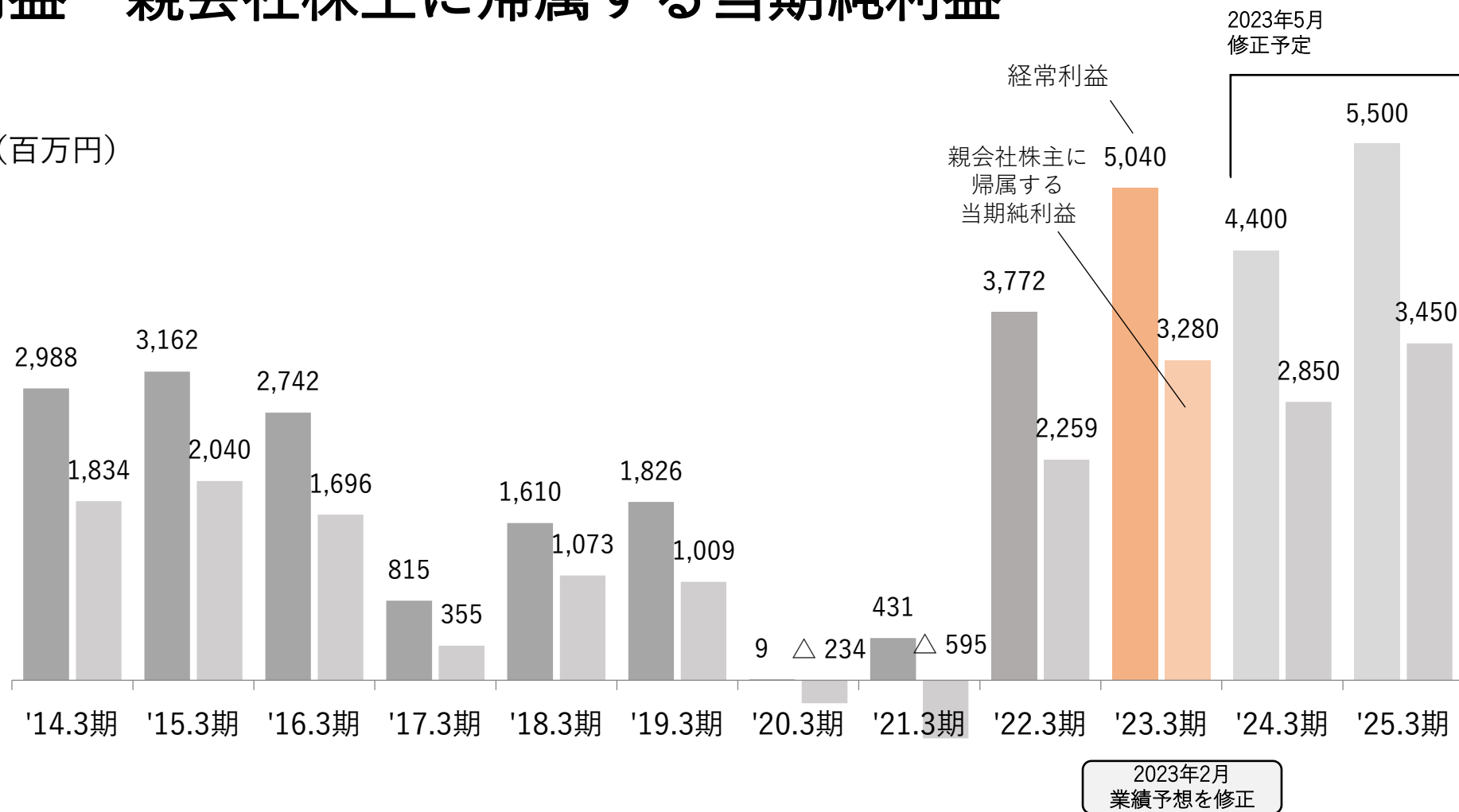


営業利益：安定的な増益を目指す



経常利益・親会社株主に帰属する当期純利益

(百万円)



中期戦略：成長事業と人材開発への投資による継続的な事業拡大

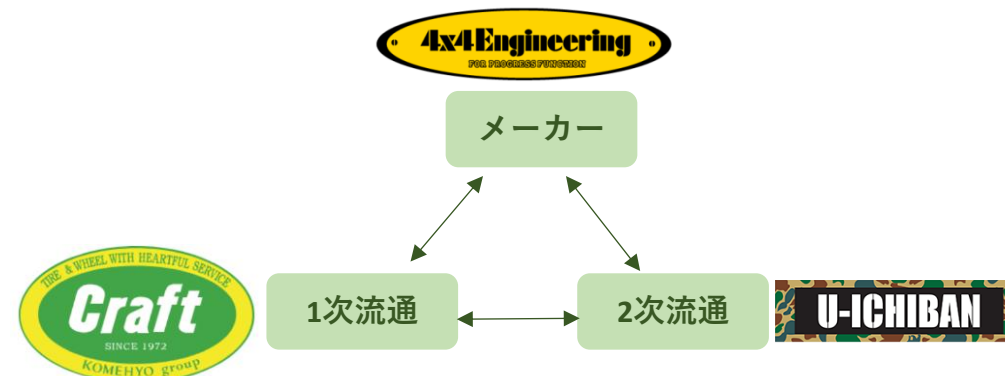
ブランド・ファッション事業

1. 従来からのコアビジネスでの成長
2. 中古品の流通に関与し、市場の活性化につなげるビジネスでの成長
3. 市場の成長に関与し、健全な市場の形成に寄与するビジネスでの成長



タイヤ・ホイール事業

1. 収益性の強化
2. 製品開発の強化
3. 親和性のあるビジネスやアイテムへのチャレンジ



ブランドリユース市場での成長イメージ



中期戦略 ブランド・ファッション事業

グループの資産を最大限活用し、リユース市場での影響力を拡大

1. 従来からの“コアビジネス”での成長

= 国内 =

- ・買取チャネルの増加（買取専門店出店の継続、アライアンスの強化）
- ・デジタルを活用したシームレスな顧客接点づくりと、店舗再編による顧客体験価値の向上
- ・アップサイクルによる中古品の価値向上

= 海外 =

- ・各拠点での新規出店等による買取・販売強化
- ・新規拠点の開発
- ・海外拠点間の商品流通網形成



買取センター アトレ大森



セントラルバンナー（タイ）

中期戦略 ブランド・ファッション事業

グループの資産を最大限活用し、リユース市場での影響力を拡大

2. 中古品の流通に関与し、“リユース市場の活性化につなげるビジネス”での成長

- ・FC展開によるオークションへの出品数拡大（FCによる買取専門店100店舗出店）
- ・会員企業へのリユーステックやノウハウ・相場情報の提供
- ・デジタルを活用し、国内外の新規会員企業を獲得



BRAND OFF 高槻アクトアモーレ店

3. 国内外で市場の成長に関与し、“健全なリユース市場の形成に寄与するビジネス”での成長

- ・SaaSによる、リユース関連ビジネスの成長をサポート
- ・人材や教育システムを活用した、新規参入企業等へのサポート
- ・データベース（顧客データ、商品データ）を活用した、業務連携



人材教育の様子（コメ兵）

中期戦略 タイヤ・ホイール事業

収益力を強化し、成長ドライバーへの投資による事業拡大

1. 3社連携による収益性の強化

- ・嗜好に合わせて編集した専門店強化と新規出店
- ・中古タイヤ・ホイールの仕入・販売強化と在庫コントロール
- ・人材投資による生産性の向上と専門性の強化

2. 製品開発への投資

- ・ブランド力を活かしたホイールや自動車部品の企画及び製造
- ・海外市場への商品供給強化
- ・国内外でのブランド力の維持、向上

3. 親和性のあるビジネスやアイテムへのチャレンジ

- ・中古車
- ・カー用品
- ・カーキャンプ用品



タイヤ・ホイール取り付け



取扱い商品の一例

人的資本経営（コメ兵）

リレーユースのビジネスモデルでは、人が果たす役割(知識・スキル・専門性・スピード・顧客とのつながり等)は多岐にわたり、人材の育成と定着につながる取り組みが重要



販売

買取

再生
(商品化)

評価



人的資本経営（コメ兵）

次世代育成研修（1年間の研修）

次世代の経営層や幹部の育成を目的に、グループ横断で研修を実施。一人ひとりの力を最大限に発揮できる人材開発であり、1年間研修をともにすることでグループ内での関係強化や文化醸成といった組織開発にもつながる重要な研修。



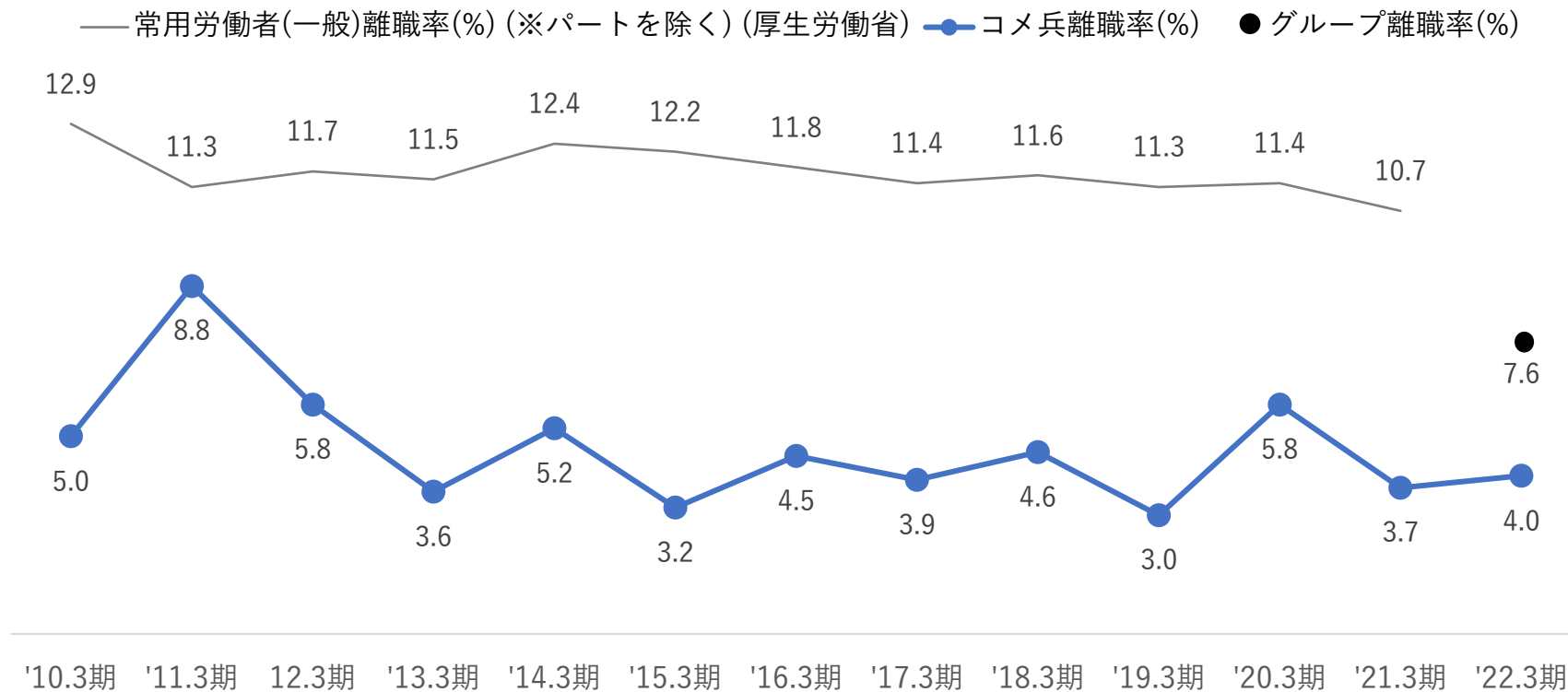
教育専門チームによる鑑定士教育

鑑定士や販売スタッフの教育に注力。教育部門がお客様とのコミュニケーションにかかわる様々な知識・技術を体系化している。買取強化に必要な鑑定士を安定的に輩出でき、出店スピード向上にも寄与。



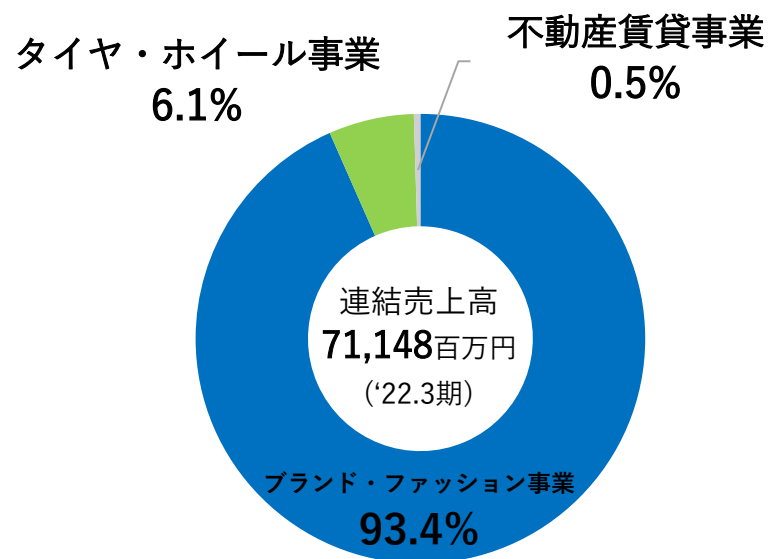
人材定着度

社員の離職率は低位で推移しており、人材の定着度が高い
計画的な教育ノウハウの蓄積につながり、安定的な成長の礎に

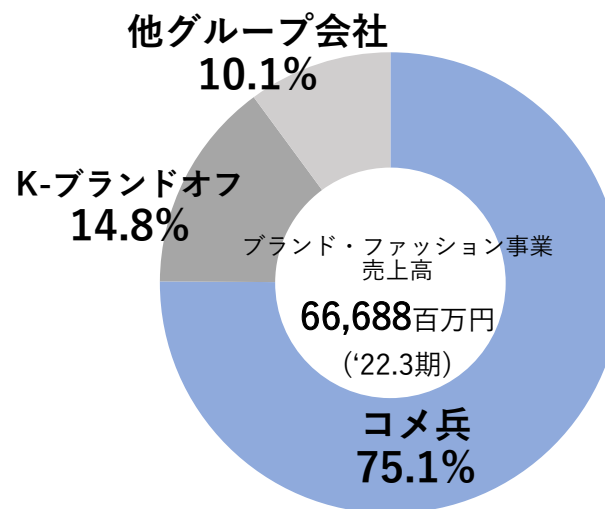


事業別・販路別 売上高構成比 (2022年3月期)

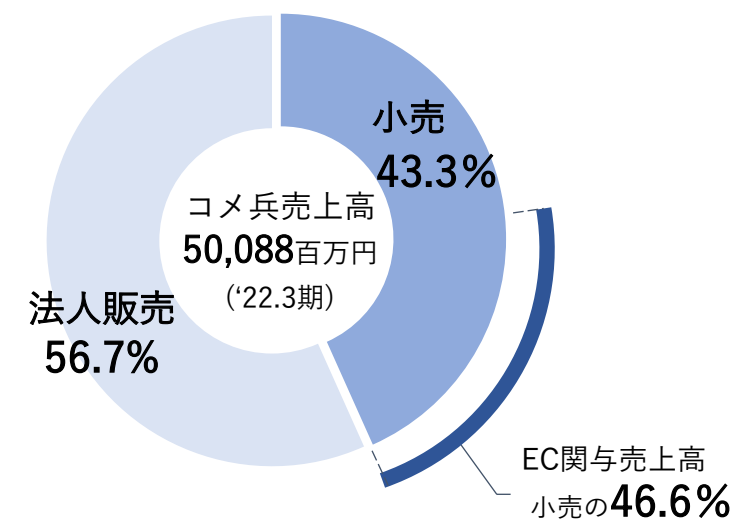
セグメント別



ブランド・ファッション事業 事業会社別



コメ兵販路別



IRお問い合わせ先

I R ・ 広報部

TEL : 052-249-5366
Email : ir@komehyo.co.jp

本資料の情報は、現在入手可能な情報から株式会社コメ兵ホールディングスの経営者の判断に基づいて作成されております。

実際の業績は、さまざまな重要な要素により、業績見通しとは大きく異なる結果となりうるため、業績見通しのみに全面的に依拠することはお控え下さいますようお願いいたします。

また、本資料は、投資勧誘を目的としたものではありません。

投資に関する決定は、皆様ご自身のご判断において行われますようお願い申し上げます。